



Verksamhetsplan och budget 2025

STORSTHLM
KOMMUNER I SAMVERKAN

Innehåll

Tydligt fokus på verksamhetsområdena	2
Storsthlm stärker kommunerna	5
Mål och delmål för Storsthlm 2025	6
Samverkan för resultat och utveckling	7
En arena för samarbete och gemensam utveckling	7
Gemensam gymnasierregion	8
God och nära vård och omsorg	10
Infrastruktur	12
Digitalisering	14
Styrning och organisation	15
Styrning, samverkan och framdrift	16
Strategiska nätverk	17
Effektiva arbetssätt som leder framåt och ger resultat	18
Kansliorganisation	19
Stockholmsregionens Europaförening och Europakontor	19
Budget 2025	20
Serviceavgift 2025	23

Tydligt fokus

Den strategiska inriktningen som förbundsmötet lade fast 2023 medförde ett tydligt fokus på fyra utpekade samverkansområden; gemensam gymnasierregion, god och nära vård och omsorg, infrastruktur och digitalisering. Våra medlemmar förväntar sig också konkreta leveranser inom dessa verksamhetsområden.

Med dessa utgångspunkter verkar Storsthlm för en stärkt förmåga att

- målstyra med ökat fokus på resultat
- bryta ned långsiktiga mål i den strategiska inriktningen till kortsiktiga mål
- fånga upp medlemmarnas behov och verkställa kortsiktiga uppdrag
- styra och leda strategiska nätverk och andra grupperingar så att dessa stödjer förverkligandet av målen i den strategiska inriktningen
- verka som mötesplats för medlemmarna
- följa upp och kommunicera resultat.

Under 2024 har vi tagit en rad initiativ för att utveckla vår verksamhet. Det gäller exempelvis en särskild insats för att stärka kompetensen kring medlemskommunernas verksamhet, medlemmarnas fokus och förväntningar på samverkan. Den insatsen kommer att fortsätta under 2025.

Vi kommer även att fortsätta med de korta rapporter, så kallade briefs, som vi ger ut kvartalsvis. Deras syfte är att på ett överskådligt sätt berätta hur framdriften inom våra samverkansområden går.

Under 2024 har mycket hänt och vi har tagit betydande steg mot våra mål. Jag är väldigt stolt över det vi åstadkommit tillsammans. Detta har varit möjligt tack vare ett välfungerande samspel mellan en rad olika aktörer, bland annat mellan de strategiska nätverk där alla medlemmar är representerade och kansliets medarbetare – detta är en viktig axel. Nu blickar vi framåt mot ett nytt spännande verksamhetsår och här kommer några nedslag:

Inom vårt resursmässigt största verksamhetsområde, **den gemensamma gymnasierregionen**, gjordes ett stort översynsarbete under 2024 och utvecklingen fortsätter utifrån styrelsens

s på verksamhetsområdena

inriktningsbeslut, ett nytt samverkansavtal och fyra nya mål. Den nya beredningsprocessen för den gemensamma programprislistan ska nu förvaltas och förslag för programpriser ska beredas inför läsåret 2026/2027.

Vad gäller Gymnasieantagningens verksamhet ska den både utvecklas och effektiviseras. En process med att sälja antagningssystemet Indra inleds också.

Inom området **god och nära vård och omsorg** ska Storsthlm, med utgångspunkt i kommunernas behov, driva på för att genomföra åtgärder och aktiviteter i länsövergripande samverkan mellan socialtjänst och hälso- och sjukvård. Storsthlm ska under året arbeta för att de åtgärder och aktiviteter som genomförs i länsövergripande samverkan får effekt och genomslag på lokal nivå. Dessutom ska vi samla kommunerna för samverkan och gemensamma aktiviteter för att bekämpa välfärdsbrottslighet på området.

Inom området **infrastruktur** ska Storsthlm påverka för att få genomslag i nationella infrastrukturplanen, så att den präglas av det positionspapper på området som vi tagit fram. Detta innebär bland annat en stark betoning på samhällsekonomisk nytta. Att verka på den arenan ställer krav på oss som regional aktör på området och en fortsatt utveckling av vårt samarbete med andra aktörer på området, som Region Stockholm.

En högt prioriterad fråga för kommunerna i länet är att effektivisera samhällsbyggnadsprocesserna, inte minst för att underlätta för bostadsbyggande. Här behöver än mer kraft läggas på samarbete mellan länets mest berörda aktörer, som exempelvis Länsstyrelsen. Inom samhällsbyggnadsområdet behöver vi också fortsätta det gemensamma arbetet med att bekämpa organiserad brottslighet.

Uppdraget inom **digitaliseringsområdet** handlar dels om att stödja regional samverkan, dels om att vara pådrivande för det nationella arbetet. Inom det senare området tas nu en rad initiativ inom SKR:s så kallade "handslagsprocess" som riktar sig till landets alla kommuner. Här ser vi en bred uppslutning från länets kommuner och en positiv förväntan på arbetet.

Då och då behöver vi ta ställning till hur vi tillsammans ska förhålla oss till frågor som dyker upp och som inte tydligt ryms inom något av våra fyra samverkansområden. Det är frågor som är högt prioriterade av Storsthlms medlemmar och som rör exempelvis trygghet, säkerhet och välfärdsbrottslighet. Det kan också handla om kommunalekonomiska frågor, till exempel det så kallade utjämnningssystemet. Vi har ett tydligt uppdrag inom vilket vi verkar för våra medlemmar, men vi behöver också ha en lyhördhet och flexibilitet när medlemmarna lyfter angelägna frågor där samverkan inom Storsthlm är ändamålsenlig. Ett konkret sätt att genomföra detta är att arbeta än mer med tillfälliga grupper, där också medlemmarnas starka kompetenser tas till vara.

En strategisk fråga för oss är Stockholmsregionens konkurrenskraft. Att regionen fortsätter att vara en attraktiv region att bo och verka i förutsätter att vi kan möta framtidens utmaningar, exempelvis vad gäller demografi. Under året kommer vi därför att bjuda in aktörer som är viktiga för våra medlemmar att möta.

Jag ser fram emot spännande möten som för oss mot målen och som skapar nytta för våra 26 medlemmar!

Johan von Sydow
Förbundsdirektör





Norrtälje

Sigtuna

Vallentuna

Upplands-Bro

Upplands
Väsby

Österåker

Täby

Sollentuna

Järfälla

Danderyd

Vaxholm

Ekerö

Sundby-
berg

Solna

Lidingö

Stockholm

Nacka

Värmdö

Salem

Huddinge

Tyresö

Nykvarn

Botkyrka

Haninge

Södertälje

Nynäshamn

Storsthlm stärker kommunerna

Storsthlm är ett kommunförbund som verkar för att stärka kommunerna i Stockholms län genom att arbeta med utpekade gemensamma frågor som gynnar hela regionen. Vi skapar förutsättningar för våra 26 medlemskommuner att utveckla och samordna sina verksamheter på ett sätt som gynnar invånarna och bidrar till en hållbar samhällsutveckling.

Med fokus på samverkan och framdrift arbetar Storsthlm aktivt för att utveckla effektiva arbetssätt som leder till konkreta resultat och utveckling av den kommunala självstyrelsen. Genom att stötta kommunernas arbete och samordna gemensamma initiativ bidrar vi till att skapa långsiktiga lösningar som möter regionens utmaningar.

Storsthlms uppdrag

Vårt arbete handlar om att främja samverkan, påverkan och utveckling inom prioriterade områden för att

- stödja och utveckla den kommunala självstyrelsen i hela länet
- tillvarata kommunernas gemensamma intressen
- underlätta samarbete mellan kommunerna och stötta deras verksamheter.

Samarbetet mellan kommunerna syftar till att göra vardagen enklare och bättre för alla som bor och verkar i Storstockholm. Vårt mål är att stärka varje kommuns förutsättningar att nå sina mål kring välfärd och service för invånarna.

I den strategiska inriktningen för åren 2023–2026 som antogs på förbundsmötet i mars 2023 pekades fyra prioriterade samverkansområden ut för Storsthlm: gemensam gymnasierregion, god och nära vård och omsorg, infrastruktur och digitalisering.

Mål och delmål för Storsthlm 2025

Samverkan för resultat och utveckling

Denna verksamhetsplan beskriver vad Storsthlm ska åstadkomma under 2025 för att nå målen i den strategiska inriktningen. Vi kommer att förstärka målstyrningen och förbättra formerna för uppföljning, för att maximera effekten av de gemensamma insatserna och säkerställa att vi når våra mål. Med tanke på att många uppdrag hanteras i långsiktiga processer, medan andra är tidsbestämda och kortvariga, är det avgörande att vi har en tydlig och flexibel målstyrning anpassad efter varje uppdrags unika karaktär och tidsram.

För att uppnå detta kommer vi att införa strukturerade processer för att regelbundet följa upp arbetet och utvärdera resultatet. Detta innefattar gemensamma omvärldsanalyser och kontinuerlig dialog mellan kommunerna för att snabbt kunna identifiera och anpassa oss efter förändringar. Genom att stärka vår uppföljningsstruktur får vi en tydligare bild av både framsteg och utmaningar, vilket gör det möjligt att prioritera bättre och fatta snabbare beslut.

Vår målstyrning bygger på en helhetssyn och genom att samlas kring gemensamma mål och analyser skapar vi en robust grund för förändringsarbete och kan mer effektivt styra våra insatser framåt.

Storsthlm ska

- stärka målstyrningen utifrån den strategiska inriktningen genom att bryta ner de långsiktiga målen i den strategiska inriktningen till mer kortsiktiga, tydliga och mätbara delmål
- följa upp dessa på ett ändamålsenligt sätt samt kommunicera resultatet till berörda intressenter på ett lättillgängligt sätt
- stärka förmågan att fånga och verkställa kortsiktiga uppdrag från medlemmarna
- bidra till att nå de mål och delmål som finns för Storsthlms verksamhet och strategiska inriktning uppnås, bland annat genom de strategiska nätverkens uppdrag.

En arena för samarbete och gemensam utveckling

Storsthlm fungerar som en mötesplats för kommunerna i Stockholms län och är en väletablerad arena för samverkan. För att nå våra mål behöver vi mötas över kommun- och organisationsgränserna, bygga förtroende och skapa en gemensam helhetssyn. Genom att tillsammans analysera den omvärld som påverkar våra kommuner, lägger vi grunden för förändring och skapar en tydlig riktning framåt.

Storsthlm ska

- utveckla mötesplatsen Storsthlm, både fysiskt och digitalt, för att möta medlemmarnas behov
- bygga upp Storsthlm som en stark mötesarena som kan samla länets kommuner kring frågor som är viktiga för dem.

PRIORITERAT SAMVERKANSOMRÅDE



Gemensam gymnasieregion

Genom den gemensamma gymnasiregionen kan elever i Stockholmsregionen söka fritt till utbildningar av hög kvalitet som svarar mot arbetsmarknadens behov och elevernas intressen.

Förse arbetsmarknaden med kompetens genom gymnasiregionen

Stockholmsregionens utveckling är beroende av kompetens från både yrkesutbildningar och högre utbildning. Genom gymnasieutbildningarna och vuxenutbildningen erbjuds eleverna i länet ett brett utbud av både högskoleförberedande och yrkesinriktade program. Inom ramen för Kompetensarena Stockholm driver Storsthlm främst frågan om att öka andelen ungdomar som söker yrkesförberedande program. Den årliga gymnasiebehovsrapporten levererar en regional översikt över utbildningsmönster och behov inom gymnasieskolan och vuxenutbildningen, vilket ger viktiga insikter för en långsiktig kompetensförsörjning i regionen.

Storsthlm ska

- verka för att öka antalet elever inom yrkesutbildningarna genom att utveckla deras attraktionskraft och status samt identifiera gemensamma åtaganden mellan berörda aktörer
- bidra till regionalt samarbete, framdrift och resultat utifrån handlingsplanen för Kompetensarena Stockholm
- utveckla ett användarvänligt och interaktivt verktyg för att analysera den regionala bilden av utbildning i gymnasiregionen inom gymnasiet och vuxenutbildningen*.



Utveckla samverkan i den gemensamma gymnasiregionen.

Storsthlm stärker samverkan inom gymnasiregionen genom ett gemensamt samverkansavtal. Det pekar ut en tydlig riktning för utvecklingen för både kommunala och enskilda utbildningshuvudmän. Genom att underlätta regionala dialoger mellan tjänstepersoner inom utbildning och utbildningspolitiker skapas en plattform för kunskapsutbyte kring aktuella utmaningar och förändringar. Storsthlm bistår kommunerna i deras utbudsplanering för både gymnasie- och vuxenutbildning genom att tillhandahålla statistiska underlag som belyser sökmönster och utbildningsbehov, såväl delregionalt som regionalt. Syftet är att öka transparensen i planeringen och dimensioneringen, samtidigt som Storsthlm samordnar intresse- och påverkansarbete utifrån kommunernas behov. Parallellt vidareutvecklas elevenkäter med målet att skapa en hållbar och resurseffektiv utbildningsstruktur som möter både elevernas och arbetsmarknadens krav.

Storsthlm ska

- säkerställa ett delregionalt och geografiskt täckande utbildningsutbud genom att förbättra den gemensamma utbudsplaneringen och vara en arena för alla huvudmän och ta fram gemensamma kunskapsunderlag
- verka för att länets gymnasieutbildningar är likvärdiga, håller hög kvalitet och gör det möjligt för eleverna att uppnå sin fulla potential
- bidra till att öka kommunernas samarbete inom vuxenutbildningen för att nå högre kvalitet, likvärdighet och tillgång till utbildning.

* Det här området kopplar till Digitalisering, se sidan 14.

Skapa förutsättningar för en hållbar utveckling av gymnasieskolan

Storsthlm tar fram förslag om programpriser för gymnasieskolan. Det görs utifrån en modell som tar hänsyn till gymnasieskolornas olika kostnadsslag och kommunernas ekonomiska förutsättningar. Storsthlm föreslår också strukturtilläggets nivå och årliga förändring.

Storsthlm ska utveckla förslag på hur gymnasierregionen kan skapa förutsättningar för att säkra utbudet av strategiskt viktiga yrkesutbildningar av hög kvalitet. Storsthlm bevakar också demografiska förändringar och deras ekonomiska konsekvenser för gymnasierregionen.

Storsthlm ska

- bidra till att kommunala resurser nyttjas effektivt och att ekonomiska perspektiv blir belysta
- förvalta programprislistan för gymnasierregionen och beskriva kostnadsutvecklingen samt bereda förslag för programpriser och strukturtillägg för gymnasieskolan 2026
- utveckla samordning och gemensamt arbete kring strategiskt viktiga utbildningar med få elever
- motverka välfärdsbrottslighet inom gymnasierregionen.

Utveckla Gymnasieantagningens verksamhet

Gymnasieantagningen samordnar den regionala ansöknings- och antagningsprocessen för utbildningar inom gymnasiet och anpassad gymnasieskola. Gymnasieantagningen står inför ökade krav på effektivitet och kvalitet med målet att säkerställa en rättssäker antagningsprocess. För att möta dessa krav planeras en omfattande översyn och utveckling av de interna processerna, med fokus på att förenkla och effektivisera arbetsflödet.

Antagningssystemet Indra, som ägs av Storsthlm tillsammans med Göteborgsregionen, GR, har varit en central del av verksamheten, men för att möta framtidens behov planeras en försäljning av systemet. Målet är att säkerställa en smidig övergång utan störningar i pågående eller framtida antagningsprocesser.

En rättssäker antagningsprocess är avgörande för att alla elever ska behandlas lika och få tillgång till gymnasieutbildningar på lika villkor. För att stärka rättssäkerheten i antagningsarbetet kommer kunskapshöjande insatser att genomföras i olika former.

Genom att öka samverkan säkerställs en gemensam förståelse av rättssäkerhet och tydliga rutiner, vilket stärker processens kvalitet och tillförlitlighet.

Storsthlm ska

- effektivisera gymnasieantagningens verksamhet genom att fortsätta att utveckla processer
- arbeta för en försäljning av antagningssystemet Indra
- skapa förutsättningar för en rättssäker antagning genom kunskapshöjande insatser.

PRIORITERAT SAMVERKANSOMRÅDE



God och nära vård och omsorg

Tillsammans blir vi bättre rustade i omställningen till en god och nära vård och omsorg.

Utveckla samverkan med Region Stockholm i omställningen till god och nära vård och omsorg

En sjuårig handlingsplan för kommunernas och regionens gemensamma omställning till god och nära vård togs fram och beslutades 2023. Arbetet i samverkansstrukturen kommer att genomföras i nära samarbete med socialtjänstens och hälso- och sjukvårdens kunskapsstyrning, så att vården, omsorgen och stödet genomförs utifrån bästa tillgängliga kunskap och för maximalt resursutnyttjande.

Storsthlm ska

- driva på för att genomföra åtgärder och aktiviteter i länsövergripande samverkan mellan socialtjänst och hälso- och sjukvård som präglas av mod, innovation och möjlighet till gemensamt resursutnyttjande, detta med utgångspunkt i kommunernas behov
- belysa kostnadsförändringar som omställningen god och nära vård och omsorg medför
- arbeta för att de åtgärder och aktiviteter som genomförs i länsövergripande samverkan får effekt och genomslag på lokal nivå
- utveckla infrastruktur och informationssamverkan så att kommunikationen mellan hälso- och sjukvård och socialtjänst förenklas i syfte att nå målet om en sömlös vård och omsorg.

Strategisk styrning för en väl fungerande och effektiv vård, omsorg och socialtjänst

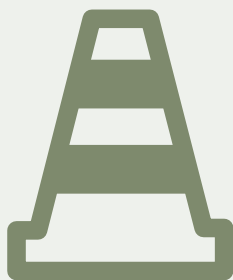
Storsthlm's uppdrag är dels att stärka kommunerna i deras samverkan med Region Stockholm i omställningen till en god och nära vård och omsorg, dels att i bred bemärkelse stärka den mellankommunala samverkan inom socialtjänstens verksamhetsområde. De kommande åren kommer en ny socialtjänstlag, och stöd till kommunerna i den omställningen står i fokus. Storsthlm är samordnare av Stockholms läns regionala samverkans- och stödstruktur (RSS), en struktur som syftar till att socialtjänstens medarbetare i sitt arbete har tillgång till bästa tillgängliga kunskap.

Andra regionala eller delregionala aktörer som ingår i länets RSS är till exempel de fem forsknings- och utvecklingsenheterna. I det nationella arbetet med förberedelser inför en ny socialtjänstlag pekas RSS allt oftare ut som en viktig stödfunktion. Det är särskilt viktigt utifrån kommande lagkrav på att socialtjänstens arbete ska bedrivas i enlighet med vetenskap och beprövad erfarenhet. Uppdraget som samordnare för länets RSS innebär även att Storsthlm är mottagare av de statliga stimulansmedel som tilldelas kommunerna genom RSS. De statliga stimulansmedel som tilldelas Storsthlm i egenskap av samordnare av RSS, samt andra stimulansmedel som kommer länet till del, kommer även fortsättningsvis användas till länsövergripande insatser där det bedöms ändamålsenligt.

Storsthlm ska

- fortsätta utveckla det strategiska nätverket för socialtjänst, vård och omsorg för att, när så är möjligt och relevant, nå enighet och beslut för framdrift i viktiga frågor, såväl mellankommunalt som i samverkan med andra aktörer
- utveckla Stockholms läns regionala samverkans- och stödstruktur så att den effektivt och ändamålsenligt stödjer kommunerna utifrån bästa tillgängliga kunskap
- i rollen som samordnare för RSS ge kommunerna stöd i de förändringar som nu genomförs inom socialtjänstens område
- belysa kostnadsförändringar som omställningen till ny socialtjänstlag medför
- samla kommunerna för samverkan och gemensamma aktiviteter som bekämpar välfärdsbrottslighet inom socialtjänstens områden.

PRIORITERAT SAMVERKANSOMRÅDE



Infrastruktur

Med en god samverkan mellan länets kommuner, Region Stockholm och staten kring infrastrukturfrågor bidrar vi till tillväxten – i Stockholmsregionen och i hela Sverige.

Stockholmsregionens behov får mer genomslag i nationella infrastrukturplanen

Länet har ett omfattande behov av investeringar i transportinfrastruktur. I Storsthlm's positionspapper prioriteras alla trafikslag. För att statens satsningar ska bli både tidiga och effektiva är det nödvändigt att kommunerna är delaktiga i planering och prioritering. Genom att alla kommuner i länet samlas inom Storsthlm ökar vår samlade förmåga att driva och få genomslag för medlemmarnas intressen. Storsthlm tillsammans med Region Stockholm och övriga aktörer behöver vara drivande vad gäller länets behov med målsättningen att över tid öka andelen nationella medel till investeringar i infrastrukturen i Stockholmsregionen. Systematiken i vårt gemensamma påverkansarbete ska öka för att säkerställa tidig medverkan i processerna kring den nationella planen och länsplanen. Storsthlm's påverkansarbete ska präglas av en stärkt dialog och utvecklat samarbete även med andra aktörer, bland annat näringslivet.

Storsthlm ska

- stärka Storsthlm's roll som regional aktör för utvecklad transportinfrastruktur
- påverka den nationella infrastrukturplanen med Storsthlm's positionspappers prioriteringar, samhällsekonomisk nytta, främjande av näringsliv, kompetensförsörjning, tillväxt samt beredskap
- konkretisera Storsthlm's positionspapper genom utvecklad samverkan och regional kraftsamling med Region Stockholm samt Trafikverket, näringslivet, Länsstyrelsen och andra intressenter
- tillgängliggöra bred kunskap om behov av utvecklad infrastruktur samt om beslutade men ej påbörjade projekt samt förse företrädare för Stockholmskommunerna med saklig kunskap och budskap om länets behov av mer statliga infrastrukturmedel.
- förse företrädare för Stockholmskommunerna med argument, budskap och en gemensam berättelse om varför Stockholmsregionen behöver en större andel av statliga infrastrukturmedel, i syfte att bearbeta beslutsfattare på olika nivåer på ett sakkunnigt och kraftfullt sätt.

Undanröja hinder, förenkla regler och effektivisera processer inom samhällsbyggnad utifrån kommunernas behov

Samhällsbyggnadsområdet omfattar bostadsförsörjning, tekniska försörjningssystem, elförsörjning, klimatanpassning och digitalisering. Storsthlm ska fortsatt utgöra en arena för dialog, utvecklingsarbete och påverkansprocesser inom dessa områden. Storsthlm ska bidra till regionala och nationella lösningar som bättre tar hänsyn till kommunernas förutsättningar och behov. Detta gör vi genom att samarbeta med relevanta aktörer, effektivisera processer och stärka vårt inflytande i beslutsprocesser. Det kan till exempel gälla intresseavvägningar i samband med att riksintressen, strandskydd och artskydd påverkar kommunala utvecklingsmöjligheter.

Storsthlm ska

- utveckla samarbetet mellan kommunerna, Länsstyrelsen och andra myndigheter inom ett flertal områden för att effektivisera samhällsbyggnadsprocesserna
- påverka suboptimal tillämpning av regler, myndighetsutövning och processer där dessa skapar hinder och kostnader för kommunerna
- verka för obruten digitaliserad samhällsbyggnadsprocess, med geodata som grund*
- bidra till att kommunerna får bättre möjligheter att bygga ut vatten och avloppsverksamhet
- ge stöd och samordning till kommunerna för att säkerställa kommunala intressen inom elförsörjning
- bygga kunskap och stöd för att motverka organiserad brottslighet i samhällsbyggnadsförvaltning
- verka för klimatanpassning i den fysiska miljön.



* Det här området kopplar till Digitalisering, se sidan 14.

PRIORITERAT SAMVERKANSOMRÅDE



Digitalisering

För att klara framtidens välfärd är det nödvändigt att maximera utväxlingen av digitaliseringens möjligheter. Regionalt samarbete är avgörande för att samla kommunsverige på nationell nivå och bidra till delning av erfarenheter och lösningar.

Stärka kommunernas förmåga till verksamhetsutveckling

Uppdraget är att stärka kommunernas nyttjande av digitaliseringens potential för att skapa största möjliga nytta för invånarna. Det handlar om att använda digitala lösningar och artificiell intelligens för att öka tillgängligheten, utveckla hållbara arbetssätt och effektivt möta den demografiska utvecklingen. I uppdraget ingår också att stärka kommunernas förmåga att driva digitalisering över förvaltningsgränserna.

Storsthlm ska

- göra det möjligt för kommuner att samverka kring gemensamma arbetssätt och utvecklingsinitiativ med målet att skapa ekonomisk nytta för kärnverksamheter med hjälp av digitalisering
- samordna och stötta kommuner, där det är lämpligt, i deras arbete med att realisera SKR:s initiativ inom Handslag för välfärdsutveckling genom digitalisering
- vidareutveckla sömlösa processer för länets invånare tillsammans med Region Stockholm, med fokus på att förbättra informationsdelningen och stärka samverkan genom digitala lösningar.

Driva på för en nationell ordning utifrån kommunernas behov

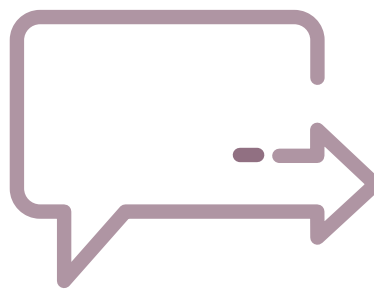
För att kommunerna ska kunna tillvarata digitaliseringens möjligheter behövs en stark nationell struktur som gör det möjligt med gemensamma processer över sektors- och huvudmannagränser. Som storstadsregion har kommunerna i Stockholms län både möjlighet och ansvar att driva på och bidra till denna nationella samordning.

Storsthlm ska

- påverka och medverka till en tydlig och hållbar nationell ordning för offentlig digitalisering som ligger i linje med kommunernas intressen
- bidra till SKR-koncernens utveckling av digitala tjänster och lösningar som gynnar länets kommuner.

Styrning och organisation

Styrning, samverkan och framdrift



Storsthlm arbetar med en flexibel modell där både formella och informella grupper samverkar, vilket gör det möjligt att diskutera frågor på flera nivåer innan beslut fattas i rätt forum. Genom denna modell skapar Storsthlm en kraftfull plattform för dialog och styrning som möter kommunernas behov och driver utvecklingen framåt.

STYRNING	DIALOG OCH SAMVERKAN
Förbundsmöte och strategisk riktning: Vart fjärde år samlas politiskt valda ombud från länets kommuner för att sätta den strategiska kursen, fastställa ekonomiska ramar och välja styrelse för nästa mandatperiod.	Kommunstyrelseordförande: Möts regelbundet för att förankra Storsthlms frågor, förbereda ärenden för styrelsen samt diskutera aktuella och strategiska frågor.
Styrelse och årlig verksamhetsplan: Styrelsen beslutar om uppdrag genom att fastställa budget och verksamhetsplan samt utse politiska styrgrupper vid behov. I verksamhetsplanen konkretiseras målen i den strategiska inriktningen till delmål, under rubriken "Storsthlm ska".	Kommundirektörer: Diskuterar och förankrar de frågor som Storsthlm arbetar med samt stödjer förbundsdirektören i beredningen av ärenden till styrelsen. I samråd med förbundsdirektören beslutar de också om strategiska nätverk och utser kommunrepresentanter. Det finns en strategigrupp bestående av kommundirektörer som följer respektive samverkansområde nära.
Politiska styrgrupper: Styrgrupperna rapporterar till styrelsen. Nuvarande grupper är: gemensam gymnasie-region, vård i samverkan (VIS och VISSA), digitalisering samt infrastruktur och bostäder.	Strategiska nätverk: De strategiska nätverkens huvudsakliga fokus är att bidra till förverkligandet av den strategiska inriktningen. De utgör också en arena för regional dialog.
Politisk representation: Styrelsen utser representanter för att säkra Storsthlms röst i andra viktiga samverkansforum och styrelser.	Tjänstestyrrupper, samrådsgrupper och arbetsgrupper: Det finns många olika grupperingar och nätverk som träffas kontinuerligt över tid. Antalet sådana grupperingar och nätverk kommer att minska till förmån för tematiskt sammansatta grupperingar och arbetsgrupper med tidsbegränsade uppdrag.

Strategiska nätverk

Kommundirektörsgruppen fattar årligen beslut om vilka strategiska nätverk som ska finnas inom ramen för Storsthlm. Respektive kommundirektör utser representanter till de strategiska nätverken. Nätverken leds av medarbetare på Storsthlm. För 2025 har kommundirektörsgruppen beslutat om följande nätverk:

Strategiskt nätverk digitalisering

Nätverket ska bidra till att förverkliga Storsthlms strategiska inriktning samt utgöra en arena för regional dialog genom att underlätta för kommunerna att utbyta erfarenheter och samarbeta kring gemensamma digitaliseringsfrågor. Det ska också bidra till att den nationella ordningen för digitalisering ligger i linje med länets kommuners intressen.

Strategiskt nätverk infrastruktur och samhällsbyggnad

Nätverket ska bidra till att förverkliga Storsthlms strategiska inriktning samt utgöra en arena för regional dialog i samhällsbyggnads- och infrastrukturfrågor. Nätverket ska med gemensamt engagemang stärka Storsthlms uppdrag och utveckla den kommunala verksamheten. Nätverket kommer särskilt att verka för att förebygga, upptäcka och ingripa mot organiserad brottslighet i de egna förvaltningarna, identifiera hinder i regelverk och processer samt föreslå åtgärder för påverkan, utveckling av obruten digitaliserad samhällsbyggnadsprocess samt utveckla uppdraget om investeringar i transportinfrastruktur.

Strategiskt nätverk kommunal ekonomi

Nätverket ska bidra till att förverkliga Storsthlms strategiska inriktning samt utgöra en arena för regional dialog i kommunalekonomiska frågor. Nätverket bygger regional kunskap och stödjer påverkansarbete som rör kommunernas ekonomiska förutsättningar vid exempelvis förändringar i utjämnningssystemet, statliga bidrag, ansvarsflytt genom statlig eller regional nivå till kommunal nivå samt nationella regelverk.

Strategiskt nätverk kommunal HR

Nätverket ska bidra till att förverkliga Storsthlms strategiska inriktning samt utgöra en arena för regional dialog i kommunala HR-frågor. Det ska utveckla och effektivisera HR-processer och kompetensutveckling för att stärka välfärdssektorn, förbättra säkerheten och optimera resursanvändningen genom digitala arbetssätt, robotisering och gemensamma nyckeltalsrapporter. Nätverket ska vidare verka för att öka säkerheten och beredskapen inom välfärdssektorn genom exempelvis förbättrade bakgrundskontroller och strategier mot välfärdsbrottslighet. Dessutom ska nätverket verka för att förbättra kompetensförsörjningen genom att stödja omställningar mellan yrkesgrupper och samordna kompetensutveckling mellan kommunerna.

Strategiskt nätverk socialtjänst, vård och omsorg

Nätverket ska bidra till att förverkliga Storsthlms strategiska inriktning samt utgöra en arena för regional dialog i socialtjänsts-, vård- och omsorgsfrågor. Nätverkets uppdrag är att följa, stödja och fatta beslut i de prioriterade aktiviteter som genomförs utifrån handlingsplan god och nära vård och omsorg. Uppdraget är också att aktivt söka och, när så är möjligt, inleda samarbeten som underlättar omställningen till en ny socialtjänstlag och som bidrar till en effektivare och mer kvalitativ verksamhet. Detta kan exempelvis ske genom avtalssamverkan. Nätverket ska vidare samverka kring hur organiserad brottslighet kan förebyggas, upptäckas och angripas, samt identifiera hinder i regelverk och processer och föreslå åtgärder för påverkan inom det relevanta området.

Strategiskt nätverk utbildning

Nätverket ska bidra till att förverkliga Storsthlms strategiska inriktning samt utgöra en arena för regional dialog i utbildningsfrågor. Det nya primära samverkansavtalet och förverkligandet av de fyra nya målen ska tillsammans med inriktningen för den gemensamma gymnasieregionen som styrelsen beslutade 2024 präglade nätverkets arbete. Nätverket är ett rådgivande organ som bidrar till att bygga en sammanhållen, likvärdig och resurseffektiv gymnasieregion i Stockholms län. Genom att säkerställa ett nära samarbete och samordning mellan kommunerna ska nätverket verka för att möta både elevernas individuella intressen och arbetsmarknadens långsiktiga kompetensbehov. Nätverket ska vid behov identifiera och driva ett gemensamt påverkansarbete för att främja utbildningskvalitet och likvärdighet i länet. Målet är att skapa en hållbar gymnasieregion som erbjuder en högkvalitativ och tillgänglig utbildning för alla elever, och som långsiktigt stärker Stockholms läns samhällsutveckling och näringsliv.

Effektiva arbetsätt som leder framåt och ger resultat

För att framgångsrikt utföra våra uppdrag använder Storsthlm en rad kraftfulla verktyg, såsom erfarenhetsutbyte, samverkan, processledning och påverkansarbete. Vår samverkan anpassas efter målen och det som ger mest nytta för kommunerna:

Dialog och erfarenhetsutbyte

Skapa och dela värdefull kunskap genom att utbyta erfarenheter och lära av varandra – exempelvis via strategiska nätverk.

Regionala perspektiv i analys

Bygga gemensamma kunskapsunderlag som stärker samverkan, utveckling och påverkan ur ett regionalt perspektiv.

Strukturerade arbetsätt

Använda harmoniserade metoder som gagnar varje enskild kommun, till exempel genom överenskommelser som underlättar samarbete.

Konkret genomförande

Genomföra operativa samarbeten för konkreta resultat, som i det gemensamma arbetet med Gymnasieantagningen.

Påverkan och presentation

Stärka länets röst i nationella och regionala forum för att skapa bästa möjliga förutsättningar för utveckling i hela länet.

Kansliorganisation

Storsthlm's kansli, lett av förbundsdirektören, består av 45 medarbetare och är organiserade i fyra enheter:

REGIONAL SAMVERKAN	KOMMUNIKATION OCH PROCESSTÖD
Enheten består av process- och projektledare och andra medarbetare som driver utveckling och samverkan inom alla Storsthlm's fyra samverkansområden; gemensam gymnasie-region, god och nära vård och omsorg, infrastruktur samt digitalisering. På enheten finns även medarbetare som arbetar för Svealands kustvattenvårdsförbund.	Enheten består av medarbetare som ger verksamheten och medlemmarna stöd inom administration, IT och kommunikation.
GYMNASIEANTAGNINGEN	EKONOMI
Enheten består av handläggare som arbetar operativt med gymnasieantagningen samt ungdoms- och elevdatabasen (UEDB) inom den gemensamma gymnasie-regionen.	Ekonomienheten ansvarar för ekonomi- och löneadministration för Storsthlm samt närliggande och externa organisationer.

Stockholmsregionens Europaförening och Europakontor

Stockholms stad, Region Stockholm och kommunerna, representerade genom Storsthlm, har tillsammans bildat Stockholmsregionens Europaförening (SEF) för att samordna och stärka regionens gemensamma politiska intressen genom EU-agendan. Stockholmsregionens Europakontor arbetar aktivt för att bevaka och påverka frågor, samtidigt som de profilerar regionen och håller en nära kontakt med hemmaorganisationerna i Stockholm. Europakontoret leds av en vd som har kontorsplats såväl i Bryssel som på Storsthlm.

Budget 2025

En budget i balans

Hög inflation påverkar även fortsatt det ekonomiska läget med högre lokalhyror och kostnader för löneökningar. Pensionskostnaderna beräknas bli lägre än de senaste åren, vilket ändå gör det möjligt med en fortsatt sänkning av serviceavgiften i promille av avgiftsunderlaget.

Serviceavgift 2025

Enligt Storsthlmns stadgar ska styrelsen varje år fastställa kommande års serviceavgift som en andel av avgiftsunderlaget. Avgiftsunderlaget är summan av föregående års skatteintäkter och generella statsbidrag med förekommande tillägg och avdrag. Förbundsmötet beslutade i mars 2023 att avgiften får uppgå till högst 0,45 promille av avgiftsunderlaget. Den beslutade avgiften har de senaste åren varit:

- 2015–2019: 0,42 promille
- 2020: 0,40 promille
- 2021: 0,39 promille
- 2022: 0,39 promille
- 2023: 0,39 promille
- 2024: 0,36 promille

Under de senaste åren har en rad åtgärder vidtagits för att möta den högre inflationen i syfte att hålla en budget i balans och fortsatt minskad serviceavgift.

Kostnaderna för löner och hyror för organisationen inom Storsthlm ökar som en effekt av hög inflation. 2025 återgår kostnaderna för pensioner till lägre nivåer jämfört med 2023 och 2024. Detta möjliggör en budget i balans samtidigt med en sänkt avgift. Kansliet föreslår därför att avgiften minskar från 0,36 promille till 0,35 promille av avgiftsunderlaget. Det innebär att avgiften för 2025 blir cirka 52 miljoner kronor, vilket är en ökning med drygt 1 miljon kronor från föregående år. Antalet anställda som finansieras med serviceavgiften är knappt 31 tjänster vilket är något fler än 2024 då drygt 27 tjänster budgeterades. De tjänster som 2024 budgeterades med externfinansiering kommer att finansieras med serviceavgiften och budgeteras så år 2025.

Gymnasieantagningen och UEDB

Gymnasieantagningen ansvarar för den regionala ansöknings- och antagningsprocessen till kommunala och fristående gymnasieskolor samt till anpassade gymnasieskolor. Det görs genom antagningsystemet Indra, som ägs till hälften tillsammans med Göteborgsregionen (GR).

Dessutom förvaltas den regionala ungdoms- och elevdatabasen (UEDB). Gymnasieantagningen finansieras genom en egenavgift som bygger på elevantal.

Avgiften för Gymnasieantagningen föreslås ligga kvar på samma nivå som föregående år, 782 kr per ungdom. Total avgift för 2025 blir då 23,8 miljoner kronor, vilket är 59 432 kronor mer än föregående år. Budgeten för Indra ökar något då kostnaderna indexerats med 3,6 procent.

För UEDB föreslås avgiften ligga kvar på samma nivå som tidigare år, 45 kr per ungdom.

Externfinansierad verksamhet

Den externfinansierade verksamheten innehåller Svealands kustvattenvårdsförbund, Yrkesresan och Energirådgivningen. Eventuella stimulansmedel som kommer under 2025 finansierar specifika aktiviteter och projekt, men har inte budgeterats för att finansiera Storsthlmns ordinarie verksamhet. Det handlar främst om arbete med god och nära vård och omsorg samt psykisk hälsa.

Budget 2025

STORSTHLM	Årsarbetare	Budget 2024	Budget 2025
Serviceavgiftsfinansierad verksamhet	30,8		
Serviceavgift och andra intäkter		52 193	53 009
Rörelsekostnader		-20 629	-20 336
Personalkostnader		-38 493	-54 153
Avskrivningar, finansiella poster		-277	-139
Internt fördelade kostnader/intäkter		7 206	21 619
Nettokostnad		0	0
Gymnasieantagning	11,0		
Intäkter		23 725	23 785
Rörelsekostnader		-6 700	-7 753
Personalkostnader		-11 099	-8 922
Avskrivningar		-1 550	-1 550
Fördelade kostnader/intäkter		-4 376	-5 560
Nettokostnad		0	0
Ungdoms- & elevdatabasen	1,0		
Intäkter		4 116	4 057
Rörelsekostnader		-2 990	-2 920
Personalkostnader		-795	-837
Avskrivningar		0	0
Fördelade kostnader/intäkter		-331	-300
Nettokostnad		0	0
Övrig projekt- och avtalsfinansierad verksamhet	1,9		
Intäkter		200 000	1 940
Rörelsekostnader		-194 222	-54
Personalkostnader		-4 371	-1 886
Fördelade kostnader/intäkter		-1 407	0
Nettokostnad		0	0
Totalt STORSTHLM	44,6	0	0

Övrig extern finansiering i form av projektfinansierad verksamhet gällande stimulansmedel kan tillkomma under året och beror på beslut och överenskommelser. Dessa medel ingår därför inte i budget 2025.

Serviceavgift

Avgift till Storsthlm 2025, baserat på utbetalda skatter och bidrag under 2024 och tidigare år.

	Antal invånare den 31 dec 2024	Summa skatter och nettobidrag 2024*	Avgift 2025 0,36 promille av av summa skatter och nettobidrag 2024*
Länets Kommuner	2 455 914	149 310 025 703	52 258 509
BOTKYRKA	95 514	6 627 076 247	2 319 477
DANDERYD	32 513	2 239 921 517	783 973
EKERÖ	28 866	1 986 956 898	695 435
HANINGE	99 531	6 528 899 416	2 285 115
HUDDINGE	114 118	7 398 751 012	2 589 563
JÄRFÄLLA	86 143	5 524 155 006	1 933 454
LIDINGÖ	48 407	3 083 468 933	1 079 214
NACKA	110 529	6 793 724 798	2 377 804
NORRTÄLJE	65 851	4 293 695 797	1 502 794
NYKVARN	12 077	815 705 775	285 497
NYNÄSHAMN	30 247	1 942 648 371	679 927
SALEM	17 435	1 211 864 139	424 152
SIGTUNA	52 555	3 596 464 020	1 258 762
SOLLENTUNA	76 708	4 735 557 262	1 657 445
SOLNA	85 604	3 989 575 395	1 396 351
STOCKHOLM	990 261	56 249 948 993	19 687 482
SUNDBYBERG	55 729	3 132 210 880	1 096 274
SÖDERTÄLJE	102 525	7 190 776 049	2 516 772
TYRESÖ	49 215	3 275 670 011	1 146 485
TÄBY	76 584	4 590 719 760	1 606 752
UPPLANDS VÄSBY	50 209	3 335 832 769	1 167 541
UPPLANDS-BRO	32 459	2 149 620 432	752 367
VALLENTUNA	35 078	2 254 896 694	789 214
VAXHOLM	11 790	752 004 666	263 202
VÄRMDÖ	46 571	2 854 197 222	998 969
ÖSTERÅKER	49 395	2 755 683 641	964 489

* I summa skatter och bidraget ingår; kostnads- och inkomstutjämningen, införande och regleringsbidrag, LSS, bidrag för maxtaxa samt bidrag för ökad kvalitet inom förskolan från 2023 och tidigare år.

STORSTHLM
KOMMUNER I SAMVERKAN